

7 MISE EN ŒUVRE

L'une des premières conditions de succès du plan de gestion est la coordination et la concertation entre tous les intervenants afin d'assurer une mise en œuvre rapide et cohérente des modes de gestion prévus au PGMR. Les municipalités membres de la CMQ doivent faire du PGMR un projet régional exemplaire et mobilisateur.

Ce chapitre, consacré à la mise en œuvre du PGMR, présente un cadre pour harmoniser les actions des différents intervenants autant pendant l'implantation des mesures que pendant leur application, relativement :

- au partage des responsabilités;
- à l'échéancier d'implantation;
- au budget des organismes municipaux;
- aux activités de promotion du PGMR (communications);
- au système de suivi des objectifs et de mise à jour du PGMR.

7.1 PARTAGE DES RESPONSABILITÉS

Le partage des responsabilités entre les paliers d'intervention a été fait en fonction des champs de compétence, ainsi que des cadres administratifs et légaux. La participation de tous les intervenants aux activités prévues est fondamentale à la réussite de la mise en œuvre du PGMR. Les niveaux de compétence sont :

- la CMQ;
- les MRC;
- les municipalités;
- les entreprises publiques et privées;
- les entreprises d'économie sociale;
- les citoyens.

Certaines autres responsabilités sont du domaine de compétence du gouvernement du Québec et de son mandataire Recyc-Québec en ce qui concerne les questions de mise en valeur des matières résiduelles, notamment les programmes de R&D sur les utilisations possibles des matières récupérées, le développement de débouchés et de marchés pour ces matières et certains aspects globaux de la gestion des matières résiduelles tel que les moyens d'influencer les choix de consommation, la durabilité des produits et la responsabilité des producteurs.

Les principales actions relatives à la mise en œuvre et l'application des mesures du PGMR sont les suivantes :

- la planification régionale et le suivi;
- la gestion des collectes;
- la gestion des infrastructures;
- les politiques et réglementations;
- l'information, la sensibilisation et l'éducation.

Le tableau 7.1 présente le partage des responsabilités pour la mise en œuvre de ces actions. Les principes sous-jacents à ce partage de responsabilités sont les suivants :

- La CMQ est en charge de la planification et du suivi au niveau régional. Ses principales responsabilités sont les suivantes :
 - Préparation et mises à jour du PGMR;
 - Coordination de la mise en œuvre et soutien aux municipalités;
 - Proposition de standards de suivi communs pour tous les intervenants de la région en gestion des matières résiduelles;
 - Préparation des bilans annuels sur :
 - les performances réelles au niveau régional par rapport aux objectifs (sur la base des standards de suivi communs);
 - l'avancement de l'implantation des mesures et des projets d'infrastructures par rapport à l'échéancier du PGMR;
 - Information, sensibilisation et éducation d'ordre régional (ex. : sur la réduction à la source et les principes de la mise en valeur), si délégué par les municipalités;
 - Études sur les modes de gestion du centre de compostage et étude de marché du compost (la suite des études sera sous la responsabilité de l'éventuel promoteur du centre de compostage recommandé suite à l'étude des modes de gestion. Ce promoteur pourra être municipal, privé ou partenariat public-privé).
- Les municipalités sont les gestionnaires des matières résiduelles sur leur territoire. À ce titre, leurs responsabilités sont les suivantes :
 - Mise en œuvre des mesures, programmes et projets;
 - Suivi et vérification de l'atteinte des objectifs;
 - Imputabilité face au calendrier d'implantation et face à l'atteinte des objectifs;
 - Opération d'infrastructures (sauf privées), et/ou gestion des contrats d'opération;
 - Fourniture de tous les services de gestion des matières résiduelles sous responsabilité municipale;
 - Information et sensibilisation auprès des citoyens, en particulier sur les services offerts.
- Les MRC ont les responsabilités qui leur sont déléguées par leurs municipalités.

Un comité de mise en œuvre et de suivi composé de représentants des municipalités appuiera la CMQ dans son rôle de coordination et de soutien afin d'assurer l'harmonisation et la cohérence des interventions municipales sur l'ensemble du territoire.

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Planification régionale et suivi | | | | | | | |
| Élaboration du PGMR et de ses mises à jour | Élaboration du PGMR (initial et révisions quinquennales) Coordination avec MRC et Ville de Québec Relation avec MENV/Recyc-Québec concernant l'élaboration du PGMR | Participation aux comités de suivi (Comité Aviseur, Comité Technique) Coordination avec CMQ | Participation aux comités de suivi (Comité Aviseur, Comité Technique) Coordination avec CMQ | | Participation aux processus de consultations | Participation aux processus de consultations | Participation aux processus de consultations |
| Mise en œuvre du PGMR | | Mise en œuvre des mesures Relation avec MENV/Recyc-Québec pour mise en œuvre | Mise en œuvre des mesures Relation avec MENV/Recyc-Québec pour mise en œuvre | | Participation aux mesures | Participation aux mesures | Participation aux mesures |
| Système de suivi de l'atteinte des objectifs | Proposition de méthodes standardisées de compilation des données Développement d'indicateurs pour la mesure de la réduction à la source Compilation des données à l'échelle régionale Vérification de l'atteinte des objectifs (échelle CMQ) Définition, en collaboration avec municipalités, d'incitatifs favorisant l'atteinte des objectifs Production du Bilan annuel de suivi du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Intégration dans les devis d'opération des services relevant de la MRC (s'il y a lieu) des exigences relatives à la transmission des données de suivi Collecte et compilation des données de suivi à l'échelle des MRCs en accord avec les méthodes standardisées convenues avec la CMQ Vérification de l'atteinte des objectifs au niveau des MRCs Transmission des données compilées à la CMQ | Intégration dans les devis d'opération des services relevant des municipalités (différents services de collecte) des exigences relatives à la transmission des données de suivi Collecte des données de suivi à l'échelle de la municipalité en accord avec les méthodes standardisées convenues avec la CMQ Transmission des données de suivi à la MRC | Intégration dans les devis d'opération des infrastructures relevant de la Ville de Québec des exigences relatives à la transmission des données de suivi (incinérateur, LET, centre de tri,...) Transmission des données de suivi à la CMQ | Transmission confidentielle des données de suivi demandées par la CMQ, les MRC ou les villes, conformément aux exigences des devis d'opération et aux demandes relatives au bilan annuel Participation à un comité de suivi de l'atteinte des objectifs | Transmission confidentielle des données de suivi demandées par la CMQ, les MRC ou les villes, conformément aux exigences des devis d'opération et aux demandes relatives au bilan annuel Participation à un comité de suivi de l'atteinte des objectifs | Participation à un comité de suivi de l'atteinte des objectifs |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|
| Gestion des collectes | | | | | | | |
| Collecte sélective des matières recyclables | Production d'états d'avancement de la mise en œuvre des collectes dans les municipalités et arrondissements conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Optionnel (si délégué par les municipalités): choix des méthodes, mise en oeuvre et gestion des contrats de collecte | Choix des méthodes Préparation des devis, incluant les clauses relatives au bilan annuel des quantités Mise en œuvre conformément au calendrier du PGMR Opération et /ou gestion de contrat | Définition et diffusion auprès des arrondissement et des municipalités clientes des balises et critères pour assurer la compatibilité des modes de collecte avec les infrastructures régionales gérées par la Ville de Québec Sélection des ICI à intégrer dans la collecte municipale | Fourniture de services de collecte sélective en accord avec les devis | | Participation |
| Collecte des putrescibles | Production d'états d'avancement de la mise en œuvre des collectes dans les municipalités et arrondissements conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Définition et diffusion auprès des municipalités des balises et critères pour assurer la compatibilité des modes de collecte avec les infrastructures régionales. Optionnel (si délégué par les municipalités): choix des méthodes, mise en oeuvre et gestion des contrats de collecte | Choix des méthodes Élaboration d'un plan d'implantation de la collecte à 3-voies Préparation des devis, incluant les clauses relatives au bilan annuel des quantités Mise en œuvre conformément au calendrier du PGMR Opération et /ou gestion de contrat | Définition et diffusion auprès des arrondissements des balises et critères pour assurer la compatibilité des modes de collecte avec les infrastructures régionales. | Fourniture de services de collecte des putrescibles en accord avec les devis | | Participation |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Collecte régulière | | Optionnel: choix des méthodes, gestion des contrats de collecte et mise en oeuvre du système de tarification (si délégué par les municipalités) | Choix des méthodes Préparation des devis, incluant les clauses relatives au bilan annuel des quantités Opération et /ou gestion de contrat Mise en œuvre d'un système de tarification à l'acte dans le secteur ICI desservi par le municipal (camions à chargement avant) | | Fourniture de services de collecte régulière en accord avec les devis | | Participation |
| Collecte des encombrants | | Ententes avec les entreprises d'économie sociale pour collecte des données relatives aux quantités récoltées Optionnel: choix des méthodes et gestion des contrats de collecte | Choix des méthodes Préparation des devis, incluant les clauses relatives au bilan annuel des quantités Opération et /ou gestion de contrat Ententes avec les entreprises d'économie sociale pour collecte des données relatives aux quantités récoltées | | Fourniture de services de collecte des encombrants en accord avec les devis | Fourniture de services de collecte des encombrants en accord avec les devis | Participation |
| Collecte des boues de fosses septiques (BFS) | Production d'états d'avancement de la mise en œuvre des collectes dans les municipalités conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Optionnel (si délégué par les municipalités): choix des méthodes, mise en œuvre, préparation de devis et gestion des contrats de collecte | Préparation du devis de collecte des BFS, incluant les clauses relatives au bilan annuel des quantités Mise en œuvre conformément au calendrier du PGMR Gestion des contrats de collecte et transport | Définition et diffusion auprès des municipalités clientes des balises et critères pour assurer la compatibilité des modes de collecte avec les infrastructures d'épuration et de traitement des boues de la Ville de Québec | Fourniture de services de collecte des BFS en accord avec les devis | | Participation |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------|
| Apport volontaire | Production d'états d'avancement de la mise en œuvre des Éco-centres et dépôts pour apport volontaire dans les municipalités, conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Assurer l'accessibilité et la facilité d'utilisation des Éco-centres | Préparation du devis de collecte par dépôt pour apport volontaire, incluant les clauses relatives au bilan annuel des quantités Assurer l'accessibilité et la facilité d'utilisation des autres dépôts pour apport volontaires (ex: secteurs de résidences de villégiature) | | | | Participation |
| Gestion des infrastructures | | | | | | | |
| Centre de tri Ville de Québec | Production d'états d'avancement de la mise en œuvre des mesures relatives à l'agrandissement et à la modification des infrastructures de tri conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | | | Propriétaire Mise en œuvre des projets d'agrandissement et de modification des équipements Bilan des quantités Veille technologique pour l'amélioration des procédés | Opération Revente des matières | | |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Centre de compostage régional | <p>En collégialité avec les MRC et municipalités, réalisation de l'étude de sélection du mode de gestion du centre de compostage régional et de l'étude de marché du compost.</p> <p>Production d'états d'avancement de la mise en oeuvre des mesures relatives à l'implantation d'un centre de compostage régional mécanisé conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec)</p> | <p>(CONDITIONNEL AU CHOIX DU MODE DE GESTION:)</p> <p>Réalisation des études préalables (localisation, choix technologique, permis, etc.)</p> <p>Propriétaire (seul ou partenariat public-privé) ou gestion du contrat BOT</p> <p>Gestion du contrat d'opération si propriétaire</p> <p>Bilan des quantités</p> <p>Veille technologique pour l'amélioration des procédés (si propriétaire)</p> | <p>(CONDITIONNEL AU CHOIX DU MODE DE GESTION:)</p> <p>Réalisation des études préalables (localisation, choix technologique, permis, etc.)</p> <p>Propriétaire (seul ou partenariat public-privé) ou gestion du contrat BOT</p> <p>Gestion du contrat d'opération si propriétaire</p> <p>Bilan des quantités</p> <p>Veille technologique pour l'amélioration des procédés (si propriétaire)</p> | | <p>(CONDITIONNEL AU CHOIX DU MODE DE GESTION:)</p> <p>Réalisation des études préalables (localisation, choix technologique, permis, etc.)</p> <p>Propriétaire (seul ou partenariat public-privé)</p> <p>Opération</p> <p>Revente du compost</p> | | Participation au comité de vigilance |
| Éco-centres | <p>Production d'états d'avancement de la mise en oeuvre des mesures relatives à l'implantation des Éco-centres conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec)</p> | <p>Étude sur la localisation et la structure des Éco-centres</p> <p>Propriétaire (si délégué par municipalités)</p> <p>Préparation du devis d'opération</p> <p>Gestion du contrat d'opération</p> <p>Bilan des quantités</p> <p>Revente des matières</p> | <p>Étude sur la localisation et la structure des Éco-centres</p> <p>Propriétaire (sauf si MRC propriétaire)</p> <p>Préparation du devis d'opération</p> <p>Gestion du contrat d'opération</p> <p>Bilan des quantités</p> <p>Revente des matières</p> | | <p>Opération</p> <p>Prise en charge des matières pouvant être mises en valeur</p> | <p>Opération</p> <p>Prise en charge des matières pouvant être remises en état et mises en valeur</p> | |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Centre(s) de valorisation des matériaux secs | Production d'états d'avancement de la mise en oeuvre des mesures relatives à l'implantation de centre(s) de valorisation de matériaux secs conformément au calendrier du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Si délégué par municipalités: Négociations d'ententes avec les promoteurs de Centre(s) de valorisation de matériaux secs pour permettre l'échange de matières vers les filières appropriées (matériaux secs valorisables vers les centres de valorisation, matériaux secs non valorisables et combustibles vers l'incinérateur) | Négociations d'ententes avec les promoteurs de Centre(s) de valorisation de matériaux secs pour permettre l'échange de matières vers les filières appropriées (matériaux secs valorisables vers les centres de valorisation, matériaux secs non valorisables et combustibles vers l'incinérateur) | | Implantation Propriétaire Opération Revente des matières Bilan des quantités | Implantation Propriétaire Opération Revente des matières Bilan des quantités | |
| Ressourceries et organismes dans le réemploi | Préparation et diffusion d'un répertoire régional des Ressourceries et organismes oeuvrant dans le réemploi. Participation à la table de travail sur les modalités de soutien financier aux entreprises d'économie sociale oeuvrant dans le réemploi. | Soutien au réseau de ressourceries et organismes à définir par la table de travail (exemples: réseautage avec les Éco-centres, ententes relative au transport/collecte, etc.) | Soutien au réseau de ressourceries et organismes à définir par la table de travail (exemples: réseautage avec les Éco-centres, ententes relative au transport/collecte, etc.) | | Participation à l'apport volontaire aux ressourceries et organismes de réemploi | Propriétaire Opération Revente des matières Bilan des quantités Participation à la table de travail | Participation à l'apport volontaire aux ressourceries et organismes de réemploi |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| Incinérateur | Production d'états d'avancement de la mise en œuvre des mesures relatives à la modernisation de l'incinérateur en conformité avec les critères du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Négociations d'un tarif d'accueil à l'incinérateur avec la Ville de Québec Collecte et transport des ordures à l'incinérateur | Négociations d'un tarif d'accueil à l'incinérateur avec la Ville de Québec Collecte et transport des ordures à l'incinérateur | Propriétaire Mise en œuvre d'un projet de modernisation répondant aux critères du PGMR Mise en oeuvre d'un plan de réduction des nuisances Poursuite des études et des projets relatifs à la valorisation des mâchefers Préparation des devis d'opération Gestion du contrat d'opération Suivi environnemental et bilan des quantités Mise en oeuvre d'un comité de vigilance Veille technologique pour l'amélioration des procédés | Opération | | Participation au comité de vigilance |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| Station de traitement des boues | Production d'états d'avancement de la mise en œuvre des mesures relatives à la réception et au traitement des boues de fosses septiques en conformité avec les critères du PGMR, et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec) | Transport des boues de fosses septiques aux stations d'épuration de la Ville de Québec (si délégué à la MRC) | Transport des boues de fosses septiques aux stations d'épuration de la Ville de Québec (si non délégué à la MRC) | Propriétaire Préparation des devis d'opération Gestion du contrat d'opération Suivi environnemental Bilan des quantités Élaboration et mise en œuvre d'un programme de valorisation des boues séchées Veille technologique pour l'amélioration des procédés | Opération | | |
| LET Saint-Joachim | | MRC de La Côte-de-Beaupré: participation au suivi environnemental et exercice du droit de regard sur la provenance des matières à enfouir | Municipalité de Saint-Joachim: participation au suivi environnemental | Propriétaire Mise en œuvre des projets d'aménagement Préparation des devis d'opération Gestion du contrat d'opération ou opération Suivi environnemental Bilan des quantités | Opération (si confié en sous-traitance) | | Participation au comité de vigilance |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Autres infrastructures privées de gestion des matières résiduelles (centres de tri, dépôts matériaux secs) | Obtention et compilation des données d'opération et de performance | Approbation de conformité aux programmes de mise en œuvre du PGMR | Approbation de conformité aux programmes de mise en œuvre du PGMR | | Propriétaire Mise en œuvre / financement des projets relatifs à ces infrastructures Opération Suivi environnemental Bilan des quantités Revente des matières | | |
| Politiques et réglementations | | | | | | | |
| Politiques environnementales internes | Adoption et application de politiques internes pour favoriser la réduction à la source, la récupération et la promotion de produits issus du réemploi/recyclage (politiques d'achat) | Adoption et application de politiques internes pour favoriser la réduction à la source, la récupération et la promotion de produits issus du réemploi/recyclage (politiques d'achat) | Adoption et application de politiques internes pour favoriser la réduction à la source, la récupération et la promotion de produits issus du réemploi/recyclage (politiques d'achat) | | | | |
| Réglementations | Adoption d'un règlement édictant le PGMR Production et diffusion d'états d'avancements sur l'adoption des réglementations municipales conformément au PGMR | Adoption et application de règlements conformément au PGMR (interdiction de l'élimination des RDD avec les ordures, interdiction de l'élimination des résidus verts avec les ordures, etc.) Mise en application des règlements | Adoption et application de règlements conformément au PGMR (interdiction de l'élimination des RDD avec les ordures, interdiction de l'élimination des résidus verts avec les ordures, etc.), en coordination avec la MRC s'il y a lieu Mise en application des règlements | | Respect des règlements | Respect des règlements | Respect des règlements |

Tableau 7.1 Partage des responsabilités

| Activité | CMQ | MRC | Municipalités | Spécificités Ville de Québec (en sus des responsabilités applicables à toutes les municipalités) | Entreprise privée | Entreprises économie sociale | Citoyen |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Information - Sensibilisation - éducation | | | | | | | |
| Plan de communication, programmes et campagnes d'information et de sensibilisation | <p>Production de bilans sur les activités d'information et de sensibilisation réalisées sur le territoire de la CMQ, et diffusion auprès des instances concernées (MENV / Recyc-Québec, Conseil de la CMQ)</p> <p><u>Optionnel (si délégué par les municipalités):</u> production et mise en œuvre de campagnes régionales de sensibilisation et d'information sur la réduction à la source et la mise en valeur des matières résiduelles. <i>[Fortement recommandé pour assurer la cohérence des messages envoyés à la population et pour générer des économies d'échelle pour les petites municipalités.]</i></p> | <p>Élaboration et mise en œuvre d'un plan de communication et des campagnes d'information-sensibilisation relatives aux différents services municipaux de gestion des matières résiduelles</p> <p>Élaboration et mise en œuvre des campagnes spécifiques au lancement des nouveaux services</p> | <p>Élaboration et mise en œuvre des campagnes d'information-sensibilisation relatives aux différents services municipaux de gestion des matières résiduelles</p> <p>Élaboration et mise en œuvre des campagnes spécifiques au lancement des nouveaux services</p> | | Collaboration et/ou participation aux campagnes d'information-sensibilisation municipales | Collaboration et/ou participation aux campagnes d'information-sensibilisation municipales | |
| Réduction à la source | <p>Production d'états d'avancement sur les performances de réduction à la source (selon le système d'indicateurs développés) et diffusion auprès des instances concernées (Conseil de la CMQ, autorités municipales membres de la CMQ, MENV / Recyc-Québec)</p> | <p><u>Optionnel (si délégué par les municipalités):</u> élaboration et mise en œuvre d'un programme de soutien au compostage domestique</p> <p><u>Optionnel (si délégué par les municipalités):</u> Information et sensibilisation sur l'herbicyclage et autres mesures de réduction à la source</p> | <p>Élaboration et mise en œuvre d'un programme de soutien au compostage domestique</p> <p>Information et sensibilisation sur l'herbicyclage et autres mesures de réduction à la source</p> | | | | |

7.2 ÉCHÉANCIER D'IMPLANTATION

Les mesures prévues par le PGMR seront mises en œuvre progressivement et ce, dès 2004, de manière à allouer le temps nécessaire à l'adoption du plan de gestion, à respecter les contraintes des contrats existants et à tenir compte des délais de mise en œuvre des différentes étapes du processus.

Le démarrage dès 2004 de certaines mesures, en particulier celles relatives à la planification des nouvelles collectes et aux études préliminaires pour l'implantation d'un centre régional de compostage mécanisé, est crucial pour le respect de l'échéance d'atteinte des objectifs.

La figure 7.1 présente les principales étapes de mise en œuvre du PGMR en vue de l'atteinte des objectifs fixés par *La Politique québécoise sur la gestion des matières résiduelles 1998-2008*.

Figure 7.1 Échéancier de mise en œuvre du PGMR

| Activité | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 à 2011 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------------|
| Élaboration du PGMR | | | | | | |
| Tenue de la consultation publique sur le projet de PGMR | ■ | | | | | |
| Adoption des révisions au projet de PGMR par le Conseil et transmission au Ministre | ■ | | | | | |
| Adoption du PGMR final et adoption par règlement municipal par les municipalités | ■ | ■ | | | | |
| Révision quinquennale du PGMR | | | | | ■ | |
| Mise en œuvre du PGMR | | | | | | |
| Réduction à la source, information et sensibilisation | | | | | | |
| Subventions composteurs domestiques et promotion de l'herbicyclage | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| Campagne : réduction à la source + utilisation des services actuels de récupération | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| Campagne : réduction à la source + nouveaux services de récupération | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| Mise en valeur des matières recyclables | | | | | | |
| Préparation devis de référence pour la collecte | ■ | | | | | |
| Augmentation capacité centre(s) de tri | | ■ | | | | |
| Achat de bacs roulants compartimentés + implantation des nouvelles méthodes de collecte | | ■ | ■ | ■ | ■ | |
| Étude pour sélectionner les ICI qui seront desservis par collecte municipale | | ■ | | | | |
| Mise en valeur des matières putrescibles | | | | | | |
| Extension de la collecte des résidus verts sur tout le territoire urbanisé | | ■ | | | | |
| Préparation du devis de référence pour la collecte à 3-voies | ■ | | | | | |
| Étude de sélection des secteurs pour implantation préliminaire de collecte 3-voies | | ■ | | | | |
| Implantation préliminaire dans secteurs unifamilial + 2-5 logements + ICI sélectionnés | | ■ | ■ | | | |
| Implantation complète dans secteurs unifamilial et ICI sélectionnés | | | | ■ | | |
| Implantation complète dans secteurs 2-5 logements | | | | | ■ | |
| Implantation dans secteurs multilogements | | | | | | ■ |
| Études: sélection mode de gestion du centre de compostage, et marché pour le compost | ■ | | | | | |
| Sélection technologie(s) de compostage et localisation du centre de compostage | | ■ | | | | |
| Ingénierie, construction et mise en service du centre régional de compostage | | | ■ | ■ | | |

Figure 7.1 Échéancier de mise en œuvre du PGMR (suite)

| Activité | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 à 2011 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------------|
| Mise en valeur des encombrants, textiles et matériaux secs d'origine domestique | | | | | | |
| Mise en œuvre de la table de travail sur le financement des entreprises d'économie sociale | ■ | ■ | | | | |
| Implantation des éco-centres | | ■ | ■ | | | |
| Récupération des RDD | | | | | | |
| Implantation des dépôts de RDD dans les éco-centres | | ■ | ■ | | | |
| Adoption règlements municipaux interdisant de jeter RDD aux ordures | | | | ■ | | |
| Élimination des ordures | | | | | | |
| Études et travaux de modernisation de l'incinérateur | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| Aménagement des cellules au LET de St-Joachim | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| Essais de réduction de fréquence de collecte des ordures (là où collecte à 3-voies) | | ■ | ■ | | | |
| Mise en œuvre des comités de vigilance au LET et à l'incinérateur | ■ | ■ | | | | |
| Gestion des boues | | | | | | |
| Étude: mode de réception des BFS additionnelles au traitement des boues Ville de Québec | | ■ | | | | |
| Préparation du devis de référence pour la collecte des boues de fosses septiques (BFS) | | ■ | | | | |
| Implantation de la collecte municipalisée des BFS | | | ■ | ■ | | |
| Implantation de la valorisation d'une partie des boues séchées et déshydratées | | | ■ | ■ | | |
| Politiques municipales | | | | | | |
| Préparation et adoption des politiques municipales | | ■ | | | | |
| Suivi et bilans | | | | | | |
| Développement des indicateurs de réduction à la source | | ■ | | | | |
| Développement et implantation du système de suivi | | ■ | | | | |
| Production des bilans annuels | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |

7.3 BUDGET DE MISE EN ŒUVRE DU PGMR

7.3.1 Coûts directs pour les municipalités de 2005 à 2008

Une estimation des coûts directs de gestion des matières résiduelles pour l'ensemble des municipalités du territoire de la CMQ Rive-Nord a été réalisée pour les années 2005 à 2008. Ces estimations de coûts sont présentes aux tableaux 7-2 à 7-5. De plus, une estimation des coûts annuels a également été réalisée pour l'année où l'ensemble des mesures du PGMR auront été mises en œuvre (« apogée de la mise en œuvre »), soit en 2011, et est montrée au tableau 7-6. Cette estimation de coûts tient compte des items suivants (détail des hypothèses à l'annexe H) :

- Coûts d'immobilisation (coût en capital) : ces coûts ont été ramenés sur une base annuelle en posant des hypothèses de financement spécifiques à chaque immobilisation. Ces coûts regroupent les investissements requis pour construire, agrandir, modifier ou moderniser une infrastructure, de même que ceux associés à l'achat de certains équipements (ex. : bacs roulants). Il est important de souligner que dans le cas de l'incinérateur de la Ville de Québec, l'hypothèse de financement qui a été posée est que la dette actuelle (contractée entre 1986 et 1990 pour le nouveau système de traitement des gaz) s'estompera progressivement jusqu'en 2010 pour être graduellement remplacée par la nouvelle dette associée aux futurs travaux de modernisation. Bien que les différentes stratégies de financement envisageables pour les futurs travaux de modernisation puissent faire varier le service de dette à chaque année, il a été supposé qu'un service de dette moyen de l'ordre de 4 millions de dollars par année (en dollars 2002), correspondant au coût moyen du service de dette annuel relié à l'ensemble des travaux de modernisation (total des investissements = 46 millions \$), serait applicable à compter de la finalisation des travaux de modernisation en 2010.
- Coûts d'opération (nets) : ces coûts incluent les coûts d'opération des services de collecte et de transport, de même que les coûts d'opération des équipements et infrastructures. Ces coûts peuvent être des coûts internes lorsque la municipalité opère en régie un service ou une installation, ou peuvent être des coûts associés à un contrat de service ou d'opération confié en sous-traitance. Il s'agit de coûts d'opération nets, les revenus associés à l'opération (ex. : revente de matières recyclables ou de compost, vente de vapeur, revenus de clients privés, etc.) ayant été pris en compte. Les coûts d'opération incluent également les coûts associés à l'information, la sensibilisation et l'éducation, soit les coûts associés au matériel promotionnel, aux médias et au personnel spécifiquement dédié aux activités d'information, de sensibilisation et d'éducation dans le domaine de la gestion des matières résiduelles. Enfin, les coûts d'opération comprennent aussi les montants devant être consacrés annuellement à la constitution des fonds décrits dans les mesures du PGMR.
- Coûts des études : ces coûts sont des coûts non récurrents associés aux études ou aux travaux d'ingénierie requis dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles mesures du PGMR. Il est toutefois à noter que les coûts d'ingénierie associés spécifiquement au lieu d'enfouissement technique de Saint-Joachim et à l'incinérateur de Québec sont plutôt inclus

dans les immobilisations, puisque dans ces cas ils sont couverts par les règlements d'emprunts municipaux de la Ville de Québec.

Les coûts suivants n'ont pas été pris en compte dans le calcul des coûts, afin de pouvoir effectuer une comparaison sur la même base que lors de l'établissement des coûts actuels (voir chapitre 3 sur le bilan de la situation actuelle) :

- Coûts indirects : ces coûts indirects sont constitués des frais de gestion et des frais administratifs encourus par les municipalités. Ils ont été exclus du bilan des coûts, tant actuels (2002, voir chapitre 3) que anticipés parce qu'ils étaient souvent non comptabilisés de façon distincte par les municipalités pour la gestion des matières résiduelles et donc intégrés à leurs frais de gestion généraux. Par contre, les coûts de coordination et suivi encourus par la CMQ elle-même ont été inclus, parce que non existants en 2002.

De plus, il est primordial de souligner que les coûts présentés sont valides au niveau du total pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive-Nord. La répartition de ces coûts par municipalité ne peut se faire de façon directement proportionnelle, puisque les coûts peuvent varier d'une municipalité à l'autre en fonction de plusieurs facteurs dont notamment la structure et la densité de l'habitat, l'éloignement, la durée des contrats, et la tarification appliquée par les municipalités propriétaires d'infrastructures aux autres municipalités clientes.

Le détail des calculs et des hypothèses utilisées pour réaliser ces estimés de coûts est présenté en annexe H.

7.3.2 Surcoût net à financer et sources de financement

Le tableau 7.7 présente la comparaison des coûts annuels estimés de gestion des matières résiduelles pour les municipalités de la CMQ Rive-Nord pour les années 2002 (année de référence du PGMR), 2005 à 2008 (années de mise en œuvre intensive) et 2011 (apogée de la mise en œuvre de l'ensemble des mesures du PGMR). Cette comparaison est établie en dollars constants de 2002.

Les coûts directs assumés par l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive-Nord en 2002 pour effectuer la gestion des matières résiduelles sur leur territoire étaient de 36,3 millions de dollars (incluant la gestion des boues). Les coûts directs assumés par l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive-Nord en 2011, c'est-à-dire à l'apogée de la mise en œuvre de l'ensemble des mesures du PGMR, serait de l'ordre de 52 millions de dollars. Le surcoût total à financer à l'apogée de la mise en œuvre des mesures du PGMR (en 2011) par rapport aux coûts de 2002 est donc d'environ 15,7 millions de dollars (en dollars de 2002), ce qui représente une augmentation de 43 %.

Les mesures de financement découlant de la Loi 102 (responsabilisation des fabricants de biens) pourraient, selon le projet de règlement d'application actuel, compenser jusqu'à un maximum de 40 à 45 % des coûts de collecte et tri des matières recyclables. Pour les fins de présentation du tableau 7.7, une hypothèse de compensation de 40 % de ces coûts a été considérée, ce qui représente un apport financier de l'ordre de 1,9 millions de dollars en 2005, jusqu'à un maximum de l'ordre de 2,8 millions de dollars à compter de 2008. Cet apport

financier découlant de l'application de la Loi 102 permettra de réduire à 12,9 millions de dollars le surcoût à l'apogée de la mise en œuvre des mesures du PGMR en 2011 par rapport aux coûts nets et directs totaux assumés par les municipalités lors de l'année de référence 2002, permettant ainsi de réduire de 43 % à 35 % l'augmentation des coûts.

Le remboursement par les producteurs d'imprimés et d'emballages de 100 % des dépenses de la collecte sélective représenterait pour les municipalités une somme variant de 4,6 M \$ en 2005 à 6,9 M \$ en 2008.

La Communauté métropolitaine de Québec a fait des représentations auprès du ministre de l'Environnement et des autres ministres concernés afin d'obtenir une modification en ce sens de la Loi 102.

Par ailleurs, ce surcoût annuel résiduel (après compensation financière découlant de la Loi 102) varie de 4,2 millions de dollars à 14,5 millions de dollars pendant la période de mise en œuvre intensive des mesures, soit de 2005 à 2008. Le chevauchement entre l'ancienne dette de l'incinérateur (contractée entre 1986 et 1990 pour la réfection du traitement des gaz et arrivant à échéance en 2010) et la nouvelle dette de l'incinérateur (contractée entre 2005 et 2010 pour la modernisation) est le principal facteur responsable du surcoût plus élevé observé en 2008 par rapport à 2011.

Ce surcoût devra être donc financé à partir de différentes sources. Ces sources seront la tarification des services et la taxation, auxquelles s'ajouteront éventuellement d'autres sommes provenant des mesures découlant de la Loi 130 et d'autres programmes de financement gouvernemental. Les sommes provenant des programmes de financement gouvernementaux sont difficilement quantifiables à ce stade-ci. La CMQ compte toutefois exercer des pressions sur le gouvernement afin que la Loi 102 soit amendée pour que les contributions des fabricants couvrent jusqu'à 100 % des coûts de la collecte sélective.

Une des conditions de succès de la mise en œuvre de ce PGMR sera la recherche effective de nouvelles sources de financement, afin d'alléger la part des municipalités devant provenir de la taxation et de la tarification des services.

Tableau 7.2 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2005

| Service | Coûts annuels en 2005 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|------------|--------------|
| | Immobilisations | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉDUCTION À LA SOURCE, INFORMATION & SENSIBILISATION | | | | | |
| Information / sensibilisation / éducation (5\$/porte en moyenne) | | | 1 330 000 \$ | | 1 330 000 \$ |
| Subventions à l'achat de composteurs domestiques | | | 187 500 \$ | | 187 500 \$ |
| Hypothèse: 7 500 composteurs * subvention 25\$/composteur | | | | | |
| Sous-total - Réduction à la source, info & sensibilisation | - \$ | - \$ | 1 517 500 \$ | - \$ | 1 517 500 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES RECYCLABLES | | | | | |
| Collecte sélective et tri | | | 3 970 000 \$ | | 3 970 000 \$ |
| Augmentation capacité du centre de tri Ville de Québec | 1 000 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Achat bacs roulants compartimentés (hypothèse: 50 000 bacs) | 3 750 000 \$ | 500 000 \$ | | | 500 000 \$ |
| Étude pour sélectionner les ICI à être desservis par la collecte municipale (8 000\$ par arrondissement et par MRC) | | | | 88 000 \$ | 88 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières recyclables | 4 750 000 \$ | 630 000 \$ | 3 970 000 \$ | 88 000 \$ | 4 688 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES PUTRESCIBLES | | | | | |
| Collecte des résidus verts (ensemble du territoire urbanisé) | | | 956 000 \$ | | 956 000 \$ |
| Collecte des résidus putrescibles (3-voies) - Implantation préliminaire dans 2 500 foyers | | | 100 000 \$ | | 100 000 \$ |
| Compostage et valorisation - Centre de compostage extérieur (pour résidus verts et résidus putrescibles) | | | 957 100 \$ | | 957 100 \$ |
| Étude de sélection des secteurs pour implantation préliminaire de la collecte à 3-voies et des méthodes de collecte (8 000\$ par arrondissement et par MRC) | | | | 88 000 \$ | 88 000 \$ |
| Achats bacs roulants aérés pour secteurs résidentiels sélectionnés pour implantation préliminaire de la collecte à 3-voies (hypothèse: 2 500 bacs) | 162 500 \$ | 20 000 \$ | | | 20 000 \$ |
| Étude pour sélectionner les ICI à être desservi par la collecte des putrescibles (5 000\$ par arrondissement et par MRC) | | | | 55 000 \$ | 55 000 \$ |
| Étude de sélection de technologie de compostage mécanisée | | | | 30 000 \$ | 30 000 \$ |
| Étude de localisation du centre régional de compostage et faisabilité technico-économique | | | | 75 000 \$ | 75 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières putrescibles | 162 500 \$ | 20 000 \$ | 2 013 100 \$ | 248 000 \$ | 2 281 100 \$ |
| MISE EN VALEUR DES ENCOMBRANTS, TEXTILES ET MATÉRIAUX SECS D'ORIGINE DOMESTIQUE | | | | | |
| Collecte des encombrants | | | 440 000 \$ | | 440 000 \$ |
| Études de localisation des éco-centres (11 éco-centres) | | | | 44 000 \$ | 44 000 \$ |
| Études des modes de gestion et ingénierie des éco-centres (11 éco-centres) | | | | 330 000 \$ | 330 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur encombrants, textiles | - \$ | - \$ | 440 000 \$ | 374 000 \$ | 814 000 \$ |

Tableau 7.2 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2005

| Service | Coûts annuels en 2005 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | Immobilisations | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉCUPÉRATION DES RÉSIDUS DOMESTIQUES DANGEREUX (RDD) | | | | | |
| Dépôts sécuritaires aux éco-centres (6 dépôts opérationnels en 2005) | 300 000 \$ | 70 000 \$ | 120 000 \$ | | 190 000 \$ |
| Prise en charge par compagnie spécialisée | | | 148 500 \$ | | 148 500 \$ |
| Sous-total - Récupération des RDD | 300 000 \$ | 70 000 \$ | 268 500 \$ | | 338 500 \$ |
| MISE EN VALEUR DES RÉSIDUS DE CONSTRUCTION, RÉNOVATION, DÉMOLITION (MUNICIPAUX) | | | | | |
| Gestion des CRD municipaux | | | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des CRD municipaux | - \$ | - \$ | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| ÉLIMINATION DES ORDURES ET GESTION DES BOUES | | | | | |
| Collecte régulière | | | 10 948 284 \$ | | 10 948 284 \$ |
| Incinération - Coûts d'opération | | | 13 150 000 \$ | | 13 150 000 \$ |
| Incinération - Service de dette résiduel (avant modernisation) | | 5 087 100 \$ | | | 5 087 100 \$ |
| Incinération - Revenus vente de vapeur | | | (8 250 000) \$ | | (8 250 000) \$ |
| Incinération - Revenus clients privés | | | (500 000) \$ | | (500 000) \$ |
| Traitement des cendres / transport des cendres et mâchefers | | | 2 300 000 \$ | | 2 300 000 \$ |
| Modernisation incinérateur (hypothèse: 1,5 M\$ en 2005) | 1 500 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Contribution au Fonds d'amélioration de l'intégration de l'incinérateur dans le milieu urbain | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Station de traitement des boues | | | 2 600 000 \$ | | 2 600 000 \$ |
| Enfouissement au LET St-Joachim | 30 970 000 \$ | 4 270 000 \$ | 1 200 000 \$ | | 5 470 000 \$ |
| Enfouissement - Autres sites (MRC Jacques-Cartier) | | | 300 000 \$ | | 300 000 \$ |
| Étude sur les modalités de réception des boues de fosses septiques des MRC aux stations d'épuration de Québec | | | | 100 000 \$ | 100 000 \$ |
| Sous-total - Élimination des ordures et gestion des boues | 32 470 000 \$ | 9 487 100 \$ | 22 748 284 \$ | 100 000 \$ | 32 335 384 \$ |
| COORDINATION ET SUIVI (NIVEAU CMQ) | | | | | |
| Développement/implantation du système de suivi (niveau CMQ) | | | 100 000 \$ | | 100 000 \$ |
| Étude/développement d'indicateurs pour mesurer la réduction à la source | | | | 20 000 \$ | 20 000 \$ |
| Sous-total - Coordination et suivi | - \$ | - \$ | 100 000 \$ | 20 000 \$ | 120 000 \$ |
| TOTAL | | | | | |
| Totaux | 37 682 500 \$ | 10 207 100 \$ | 31 417 384 \$ | 830 000 \$ | 42 454 484 \$ |

Note 1 : Les hypothèses utilisées pour les estimations de coûts sont décrites à l'Annexe H

Tableau 7.3 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2006

| Service | Coûts annuels en 2006 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉDUCTION À LA SOURCE, INFORMATION & SENSIBILISATION | | | | | |
| Information / sensibilisation / éducation (5\$/porte en moyenne) | | | 1 330 000 \$ | | 1 330 000 \$ |
| Subventions à l'achat de composteurs domestiques | | | 187 500 \$ | | 187 500 \$ |
| Hypothèse: 7 500 composteurs * subvention 25\$/composteur | | | | | |
| Sous-total - Réduction à la source, info & sensibilisation | - \$ | - \$ | 1 517 500 \$ | - \$ | 1 517 500 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES RECYCLABLES | | | | | |
| Collecte sélective et tri | | | 4 650 000 \$ | | 4 650 000 \$ |
| Augmentation capacité du centre de tri Ville de Québec | 1 000 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Achat bacs roulants compartimentés (hypothèse: 50 000 bacs en 2005 et 50 000 bacs en 2006) | 7 500 000 \$ | 1 000 000 \$ | | | 1 000 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières recyclables | 8 500 000 \$ | 1 130 000 \$ | 4 650 000 \$ | - \$ | 5 780 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES PUTRESCIBLES | | | | | |
| Collecte des résidus verts (ensemble du territoire urbanisé) | | | 956 000 \$ | | 956 000 \$ |
| Collecte des résidus putrescibles (3-voies) - Suite de l'implantation préliminaire dans 5 000 nouveaux foyers (7 500 foyers desservis au total) | | | 300 000 \$ | | 300 000 \$ |
| Compostage et valorisation - Centre de compostage extérieur (pour résidus verts et résidus putrescibles) | | | 997 100 \$ | | 997 100 \$ |
| Achats bacs roulants aérés pour secteurs résidentiels sélectionnés pour implantation préliminaire de la collecte à 3-voies (hypothèse: 5 000 nouveaux bacs. Total: 7 500 depuis 2005) | 487 500 \$ | 60 000 \$ | | | 60 000 \$ |
| Études d'ingénierie du centre régional de compostage, et obtention des certificats et permis (selon le mode de gestion choisi, ces coûts pourraient être partagés avec l'entreprise privée) | | | | 1 000 000 \$ | 1 000 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières putrescibles | 487 500 \$ | 60 000 \$ | 2 253 100 \$ | 1 000 000 \$ | 3 313 100 \$ |
| MISE EN VALEUR DES ENCOMBRANTS, TEXTILES ET MATÉRIAUX SECS D'ORIGINE DOMESTIQUE | | | | | |
| Collecte des encombrants | | | 440 000 \$ | | 440 000 \$ |
| Soutien aux entreprises d'économie sociale | | | 450 000 \$ | | 450 000 \$ |
| Construction des éco-centres (ou transformation de déchetteries existantes): 5 nouveaux en 2005 (total: 11 depuis 2005) | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | | | 590 000 \$ |
| Opération des éco-centres (6 éco-centres complètement opérationnels en 2006) | | | 600 000 \$ | | 600 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur encombrants, textiles | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | 1 490 000 \$ | - \$ | 2 080 000 \$ |

Tableau 7.3 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2006

| Service | Coûts annuels en 2006 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉCUPÉRATION DES RÉSIDUS DOMESTIQUES DANGEREUX (RDD) | | | | | |
| Dépôts sécuritaires (11 dépôts opérationnels en 2006, dont 6 au sein d'éco-centres complètement opérationnels) | 550 000 \$ | 130 000 \$ | 100 000 \$ | | 230 000 \$ |
| Prise en charge par compagnie spécialisée | | | 272 250 \$ | | 272 250 \$ |
| Sous-total - Récupération des RDD | 550 000 \$ | 130 000 \$ | 372 250 \$ | | 502 250 \$ |
| MISE EN VALEUR DES RÉSIDUS DE CONSTRUCTION, RÉNOVATION, DÉMOLITION (MUNICIPAUX) | | | | | |
| Gestion des CRD municipaux | | | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des CRD municipaux | - \$ | - \$ | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| ÉLIMINATION DES ORDURES ET GESTION DES BOUES | | | | | |
| Collecte régulière | | | 10 948 284 \$ | | 10 948 284 \$ |
| Incinération - Coûts d'opération | | | 13 150 000 \$ | | 13 150 000 \$ |
| Incinération - Service de dette résiduel (avant modernisation) | | 4 489 800 \$ | | | 4 489 800 \$ |
| Incinération - Revenus vente de vapeur | | | (8 250 000) \$ | | (8 250 000) \$ |
| Incinération - Revenus clients privés | | | (500 000) \$ | | (500 000) \$ |
| Traitement des cendres / transport des cendres et mâchefers | | | 2 300 000 \$ | | 2 300 000 \$ |
| Déferrailage des cendres | 1 500 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Modernisation de l'incinérateur: 9,5 M\$ investis en 2006 (total cumulatif depuis 2005: 11 M\$) | 11 000 000 \$ | 950 000 \$ | | | 950 000 \$ |
| Contribution au Fonds d'amélioration de l'intégration de l'incinérateur dans le milieu urbain | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Contribution au Fonds de financement des alternatives à l'incinération | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Station de traitement des boues | inclus dans incinération | | 2 600 000 \$ | | 2 600 000 \$ |
| Enfouissement au LET St-Joachim | 30 970 000 \$ | 4 270 000 \$ | 1 200 000 \$ | | 5 470 000 \$ |
| Enfouissement - Autres sites (Ententes intermunicipales de 4 municipalités de la MRC Jacques-Cartier) | | | 300 000 \$ | | 300 000 \$ |
| Sous-total - Élimination des ordures et gestion des boues | 43 470 000 \$ | 9 839 800 \$ | 23 748 284 \$ | - \$ | 33 588 084 \$ |
| COORDINATION ET SUIVI (NIVEAU CMQ) | | | | | |
| Système de suivi (niveau CMQ) | | | 100 000 \$ | | 100 000 \$ |
| Sous-total - Coordination et suivi | - \$ | - \$ | 100 000 \$ | - \$ | 100 000 \$ |
| TOTAL | | | | | |
| Totaux | 57 407 500 \$ | 11 749 800 \$ | 34 491 134 \$ | 1 000 000 \$ | 47 240 934 \$ |

Note 1 : Les hypothèses utilisées pour les estimations de coûts sont décrites à l'Annexe H

Tableau 7.4 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2007

| Service | Coûts annuels en 2007 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------|--------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉDUCTION À LA SOURCE, INFORMATION & SENSIBILISATION | | | | | |
| Information / sensibilisation / éducation (5\$/porte en moyenne) | | | 1 330 000 \$ | | 1 330 000 \$ |
| Subventions à l'achat de composteurs domestiques Hypothèse: 7500 composteurs * subvention 25\$/composteur | | | 187 500 \$ | | 187 500 \$ |
| Sous-total - Réduction à la source, info & sensibilisation | - \$ | - \$ | 1 517 500 \$ | - \$ | 1 517 500 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES RECYCLABLES | | | | | |
| Collecte sélective et tri | | | 4 650 000 \$ | | 4 650 000 \$ |
| Augmentation capacité du centre de tri Ville de Québec | 1 000 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Achat bacs roulants compartimentés (hypothèse: 50 000 bacs en 2005, 50 000 bacs en 2006 et 50 000 bacs en 2007) | 11 250 000 \$ | 1 500 000 \$ | | | 1 500 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières recyclables | 12 250 000 \$ | 1 630 000 \$ | 4 650 000 \$ | - \$ | 6 280 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES PUTRESCIBLES | | | | | |
| Collecte des résidus verts dans logements non desservis par collecte 3-voies et collecte de pointe saisonnière | | | 880 000 \$ | | 880 000 \$ |
| Collecte des résidus putrescibles (3-voies) - Implantation complétée dans 100 000 logements unifamiliaux au cours de 2007 | | | 1 569 000 \$ | | 1 569 000 \$ |
| Compostage et valorisation - Centre de compostage extérieur (pour résidus verts seulement) | | | 800 000 \$ | | 800 000 \$ |
| Centre de compostage régional mécanisé - Construction, mise en service et opération | 20 000 000 \$ | 1 700 000.00 \$ | 1 800 000 \$ | | 3 500 000 \$ |
| Achats bacs roulants aérés pour compléter l'implantation de la collecte à 3-voies dans tous les secteurs à prédominance unifamiliale (hypothèse : 92 500 nouveaux bacs, 100 000 au total depuis 2005) | 6 500 000 \$ | 870 000 \$ | | | 870 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières putrescibles | 26 500 000 \$ | 2 570 000 \$ | 5 049 000 \$ | - \$ | 7 619 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES ENCOMBRANTS, TEXTILES ET MATÉRIAUX SECS D'ORIGINE DOMESTIQUE | | | | | |
| Collecte des encombrants | | | 440 000 \$ | | 440 000 \$ |
| Soutien aux entreprises d'économie sociale | | | 450 000 \$ | | 450 000 \$ |
| Construction des éco-centres (ou transformation de déchetteries existantes): 11 au total | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | | | 590 000 \$ |
| Opération des éco-centres (11 éco-centres complètement opérationnels en 2007) | | | 1 100 000 \$ | | 1 100 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur encombrants, textiles | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | 1 990 000 \$ | - \$ | 2 580 000 \$ |

Tableau 7.4 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2007

| Service | Coûts annuels en 2007 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉCUPÉRATION DES RÉSIDUS DOMESTIQUES DANGEREUX (RDD) | | | | | |
| Dépôts sécuritaires (11 dépôts opérationnels en 2006, au sein d'éco-centres) | 550 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Prise en charge par compagnie spécialisée | | | 272 250 \$ | | 272 250 \$ |
| Sous-total - Récupération des RDD | 550 000 \$ | 130 000 \$ | 272 250 \$ | | 402 250 \$ |
| MISE EN VALEUR DES RÉSIDUS DE CONSTRUCTION, RÉNOVATION, DÉMOLITION (MUNICIPAUX) | | | | | |
| Gestion des CRD municipaux | | | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des CRD municipaux | - \$ | - \$ | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| ÉLIMINATION DES ORDURES ET GESTION DES BOUES | | | | | |
| Collecte régulière | | | 10 786 355 \$ | | 10 786 355 \$ |
| Incinération - Coûts d'opération | | | 13 150 000 \$ | | 13 150 000 \$ |
| Incinération - Service de dette résiduel (avant modernisation) | | 4 342 662 \$ | | | 4 342 662 \$ |
| Incinération - Revenus vente de vapeur | | | (8 250 000) \$ | | (8 250 000) \$ |
| Incinération - Revenus clients privés | | | (500 000) \$ | | (500 000) \$ |
| Traitement des cendres / transport des cendres et mâchefers | | | 1 594 004 \$ | | 1 594 004 \$ |
| Déferrailage des cendres | 1 500 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Modernisation de l'incinérateur: 14 M\$ investis en 2007 (total cumulatif depuis 2005: 25 M\$) | 25 000 000 \$ | 2 150 000 \$ | | | 2 150 000 \$ |
| Contribution au Fonds d'amélioration de l'intégration de l'incinérateur dans le milieu urbain | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Contribution au Fonds de financement des alternatives à l'incinération | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Station de traitement des boues | inclus dans incinération | | 2 600 000 \$ | | 2 600 000 \$ |
| Enfouissement au LET St-Joachim | 30 970 000 \$ | 4 270 000 \$ | 1 200 000 \$ | | 5 470 000 \$ |
| Enfouissement - Autres sites (Ententes intermunicipales de 4 municipalités de la MRC Jacques-Cartier) | | | 300 000 \$ | | 300 000 \$ |
| Sous-total - Élimination des ordures et gestion des boues | 57 470 000 \$ | 10 892 662 \$ | 22 880 358 \$ | - \$ | 33 773 020 \$ |
| COORDINATION ET SUIVI (NIVEAU CMQ) | | | | | |
| Système de suivi (niveau CMQ) | | | 100 000 \$ | | 100 000 \$ |
| Sous-total - Coordination et suivi | - \$ | - \$ | 100 000 \$ | - \$ | 100 000 \$ |
| TOTAL | | | | | |
| Totaux | 101 170 000 \$ | 15 812 662 \$ | 36 819 108 \$ | - \$ | 52 631 770 \$ |

Note 1 : Les hypothèses utilisées pour les estimations de coûts sont décrites à l'Annexe H

Tableau 7.5 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2008

| Service | Coûts annuels en 2008 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------|--------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉDUCTION À LA SOURCE, INFORMATION & SENSIBILISATION | | | | | |
| Information / sensibilisation / éducation (5\$/porte en moyenne) | | | 1 330 000 \$ | | 1 330 000 \$ |
| Sous-total - Réduction à la source, info & sensibilisation | - \$ | - \$ | 1 330 000 \$ | - \$ | 1 330 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES RECYCLABLES | | | | | |
| Collecte sélective et tri | | | 5 310 000 \$ | | 5 310 000 \$ |
| Augmentation capacité du centre de tri Ville de Québec | 1 000 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Achat bacs roulants compartimentés (hypothèse: 50 000 bacs en 2005, 50 000 bacs en 2006 et 50 000 bacs en 2007) | 11 250 000 \$ | 1 500 000 \$ | | | 1 500 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières recyclables | 12 250 000 \$ | 1 630 000 \$ | 5 310 000 \$ | - \$ | 6 940 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES PUTRESCIBLES | | | | | |
| Collecte des résidus verts (collecte de pointe saisonnière) | | | 410 000 \$ | | 410 000 \$ |
| Collecte des résidus putrescibles (3-voies) - Implantation complétée dans 150 000 logements (unifamiliaux et 2-5 logements) en 2008 | | | 2 350 000 \$ | | 2 350 000 \$ |
| Compostage et valorisation - Centre de compostage extérieur (pour résidus verts seulement) | | | 600 000 \$ | | 600 000 \$ |
| Centre de compostage régional mécanisé - Construction, mise en service et opération | 20 000 000 \$ | 1 700 000.00 \$ | 1 800 000 \$ | | 3 500 000 \$ |
| Achats bacs roulants aérés pour compléter l'implantation de la collecte à 3-voies dans tous les secteurs à prédominance unifamiliale et 2-5 logements (hypothèse : 50 000 nouveaux bacs en 2008, 150 000 au total depuis 2005) | 9 750 000 \$ | 1 300 000 \$ | | | 1 300 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières putrescibles | 29 750 000 \$ | 3 000 000 \$ | 5 160 000 \$ | - \$ | 8 160 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES ENCOMBRANTS, TEXTILES ET MATÉRIAUX SECS D'ORIGINE DOMESTIQUE | | | | | |
| Collecte des encombrants | | | 440 000 \$ | | 440 000 \$ |
| Soutien aux entreprises d'économie sociale | | | 450 000 \$ | | 450 000 \$ |
| Construction des éco-centres (ou transformation de déchetteries existantes): 11 au total | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | | | 590 000 \$ |
| Opération des éco-centres (11 éco-centres) | | | 1 100 000 \$ | | 1 100 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur encombrants, textiles | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | 1 990 000 \$ | - \$ | 2 580 000 \$ |

Tableau 7.5 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'horizon 2008

| Service | Coûts annuels en 2008 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉCUPÉRATION DES RÉSIDUS DOMESTIQUES DANGEREUX (RDD) | | | | | |
| Dépôts sécuritaires (11 dépôts opérationnels en 2006, au sein d'éco-centres) | 550 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Prise en charge par compagnie spécialisée | | | 272 250 \$ | | 272 250 \$ |
| Sous-total - Récupération des RDD | 550 000 \$ | 130 000 \$ | 272 250 \$ | | 402 250 \$ |
| MISE EN VALEUR DES RÉSIDUS DE CONSTRUCTION, RÉNOVATION, DÉMOLITION (MUNICIPAUX) | | | | | |
| Gestion des CRD municipaux | | | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des CRD municipaux | - \$ | - \$ | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| ÉLIMINATION DES ORDURES ET GESTION DES BOUES | | | | | |
| Collecte régulière | | | 10 620 000 \$ | | 10 620 000 \$ |
| Incinération - Coûts d'opération | | | 13 150 000 \$ | | 13 150 000 \$ |
| Incinération - Service de dette résiduel (avant modernisation) | | 4 443 688 \$ | | | 4 443 688 \$ |
| Incinération - Revenus vente de vapeur | | | (8 250 000) \$ | | (8 250 000) \$ |
| Incinération - Revenus clients privés | | | (500 000) \$ | | (500 000) \$ |
| Traitement des cendres / transport des cendres et mâchefers | | | 890 000 \$ | | 890 000 \$ |
| Déferrailage des cendres | 1 500 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Modernisation de l'incinérateur: 8 M\$ investis en 2008 (total cumulatif depuis 2005: 33 M\$) | 33 000 000 \$ | 2 840 000 \$ | | | 2 840 000 \$ |
| Contribution au Fonds d'amélioration de l'intégration de l'incinérateur dans le milieu urbain | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Contribution au Fonds de financement des alternatives à l'incinération | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Station de traitement des boues | inclus dans incinération | | 2 600 000 \$ | | 2 600 000 \$ |
| Enfouissement au LET St-Joachim | 30 970 000 \$ | 4 270 000 \$ | 1 200 000 \$ | | 5 470 000 \$ |
| Enfouissement - Autres sites (Ententes intermunicipales de 4 municipalités de la MRC Jacques-Cartier) | | | 300 000 \$ | | 300 000 \$ |
| Sous-total - Élimination des ordures et gestion des boues | 65 470 000 \$ | 11 683 688 \$ | 22 010 000 \$ | - \$ | 33 693 688 \$ |
| COORDINATION ET SUIVI (NIVEAU CMQ) | | | | | |
| Système de suivi (niveau CMQ) | | | 100 000 \$ | | 100 000 \$ |
| Sous-total - Coordination et suivi | - \$ | - \$ | 100 000 \$ | - \$ | 100 000 \$ |
| TOTAL | | | | | |
| Totaux | 112 420 000 \$ | 17 033 688 \$ | 36 532 250 \$ | - \$ | 53 565 938 \$ |

Note 1 : Les hypothèses utilisées pour les estimations de coûts sont décrites à l'Annexe H

Tableau 7.6 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'apogée de la mise en œuvre des mesures du PGMR (2011)

| Service | Coûts annuels en 2011 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------|---------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉDUCTION À LA SOURCE, INFORMATION & SENSIBILISATION | | | | | |
| Information / sensibilisation / éducation (5\$/porte en moyenne) | | | 1 330 000 \$ | | 1 330 000 \$ |
| Sous-total - Réduction à la source, info & sensibilisation | - \$ | - \$ | 1 330 000 \$ | - \$ | 1 330 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES RECYCLABLES | | | | | |
| Collecte sélective et tri | | | 5 310 000 \$ | | 5 310 000 \$ |
| Augmentation capacité du centre de tri Ville de Québec | 1 000 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Achat bacs roulants compartimentés (hypothèse: 50 000 bacs en 2005, 50 000 bacs en 2006 et 50 000 bacs en 2007) | 11 250 000 \$ | 1 500 000 \$ | | | 1 500 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières recyclables | 12 250 000 \$ | 1 630 000 \$ | 5 310 000 \$ | - \$ | 6 940 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES MATIÈRES PUTRESCIBLES | | | | | |
| Collecte des résidus verts (collecte de pointe saisonnière) | | | 410 000 \$ | | 410 000 \$ |
| Collecte des résidus putrescibles (3-voies) - Implantation complétée dans 250 000 logements (unifamiliaux, 2-5 logements et multi-logements, zones urbanisées) en 2008 | | | 3 920 000 \$ | | 3 920 000 \$ |
| Compostage et valorisation - Centre de compostage extérieur (pour résidus verts seulement) | | | 600 000 \$ | | 600 000 \$ |
| Centre de compostage régional mécanisé - Construction, mise en service et opération | 20 000 000 \$ | 1 700 000.00 \$ | 3 000 000 \$ | | 4 700 000 \$ |
| Achats bacs roulants aérés pour collecte à 3-voies dans tous les secteurs résidentiels (hypothèse : 150 000 au total depuis 2005, + collecte en sacs pour les multilogements) | 9 750 000 \$ | 1 300 000 \$ | | | 1 300 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des matières putrescibles | 29 750 000 \$ | 3 000 000 \$ | 7 930 000 \$ | - \$ | 10 930 000 \$ |
| MISE EN VALEUR DES ENCOMBRANTS, TEXTILES ET MATÉRIAUX SECS D'ORIGINE DOMESTIQUE | | | | | |
| Collecte des encombrants | | | 440 000 \$ | | 440 000 \$ |
| Soutien aux entreprises d'économie sociale | | | 450 000 \$ | | 450 000 \$ |
| Construction des éco-centres (ou transformation de déchetteries existantes): 11 au total | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | | | 590 000 \$ |
| Opération des éco-centres (11 éco-centres) | | | 1 100 000 \$ | | 1 100 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur encombrants, textiles | 4 400 000 \$ | 590 000 \$ | 1 990 000 \$ | - \$ | 2 580 000 \$ |

Tableau 7.6 Estimation des coûts directs pour l'ensemble des municipalités de la CMQ Rive Nord à l'apogée de la mise en œuvre des mesures du PGMR (2011)

| Service | Coûts annuels en 2011 (en dollars 2002) ¹ | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| | Immobilisations (cumulatives à compter de 2005) | Immobilisations annualisées | Opération | Études | Totaux |
| RÉCUPÉRATION DES RÉSIDUS DOMESTIQUES DANGEREUX (RDD) | | | | | |
| Dépôts sécuritaires (11 dépôts opérationnels en 2006, au sein d'éco-centres) | 550 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Prise en charge par compagnie spécialisée | | | 272 250 \$ | | 272 250 \$ |
| Sous-total - Récupération des RDD | 550 000 \$ | 130 000 \$ | 272 250 \$ | | 402 250 \$ |
| MISE EN VALEUR DES RÉSIDUS DE CONSTRUCTION, RÉNOVATION, DÉMOLITION (MUNICIPAUX) | | | | | |
| Gestion des CRD municipaux | | | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| Sous-total - Mise en valeur des CRD municipaux | - \$ | - \$ | 360 000 \$ | | 360 000 \$ |
| ÉLIMINATION DES ORDURES ET GESTION DES BOUES | | | | | |
| Collecte régulière | | | 10 620 000 \$ | | 10 620 000 \$ |
| Incinération - Coûts d'opération | | | 13 150 000 \$ | | 13 150 000 \$ |
| Incinération - Service de dette résiduel (avant modernisation) | | | | | - \$ |
| Incinération - Revenus vente de vapeur | | | (8 250 000) \$ | | (8 250 000) \$ |
| Incinération - Revenus clients privés | | | (500 000) \$ | | (500 000) \$ |
| Traitement des cendres / transport des cendres et mâchefers | | | 890 000 \$ | | 890 000 \$ |
| Déferrailage des cendres | 1 500 000 \$ | 130 000 \$ | | | 130 000 \$ |
| Modernisation de l'incinérateur: total cumulatif depuis 2005: 46 M\$ | 46 000 000 \$ | 3 950 000 \$ | | | 3 950 000 \$ |
| Contribution au Fonds d'amélioration de l'intégration de l'incinérateur dans le milieu urbain | | | | | - \$ |
| Contribution au Fonds de financement des alternatives à l'incinération | | | 1 000 000 \$ | | 1 000 000 \$ |
| Station de traitement des boues | inclus dans incinération | | 2 600 000 \$ | | 2 600 000 \$ |
| Enfouissement au LET St-Joachim | 30 970 000 \$ | 4 270 000 \$ | 1 200 000 \$ | | 5 470 000 \$ |
| Enfouissement - Autres sites (Ententes intermunicipales de 4 municipalités de la MRC Jacques-Cartier) | | | 300 000 \$ | | 300 000 \$ |
| Sous-total - Élimination des ordures et gestion des boues | 78 470 000 \$ | 8 350 000 \$ | 21 010 000 \$ | - \$ | 29 360 000 \$ |
| COORDINATION ET SUIVI (NIVEAU CMQ) | | | | | |
| Système de suivi (niveau CMQ) | | | 100 000 \$ | | 100 000 \$ |
| Sous-total - Coordination et suivi | - \$ | - \$ | 100 000 \$ | - \$ | 100 000 \$ |
| TOTAL | | | | | |
| Totaux | 125 420 000 \$ | 13 700 000 \$ | 38 302 250 \$ | - \$ | 52 002 250 \$ |

Note 1 : Les hypothèses utilisées pour les estimations de coûts sont décrites à l'Annexe H

**Tableau 7.7 Comparaison des coûts municipaux de gestion des matières résiduelles de 2002 jusqu'à l'apogée de la mise en œuvre des mesures du PGMR (2011)
(en dollars constant de 2002)**

| Service | Item | Unités | Année | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | 2002 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2011 |
| Réduction à la source, information & sensibilisation | Coût total | \$/an | 78 418 \$ | 1 517 500 \$ | 1 517 500 \$ | 1 517 500 \$ | 1 330 000 \$ | 1 330 000 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 1 439 082 \$ | 1 439 082 \$ | 1 439 082 \$ | 1 251 582 \$ | 1 251 582 \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 1835% | 1835% | 1835% | 1596% | 1596% |
| Mise en valeur des matières recyclables | Coût total | \$/an | 3 316 958 \$ | 4 688 000 \$ | 5 780 000 \$ | 6 280 000 \$ | 6 940 000 \$ | 6 940 000 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 1 371 042 \$ | 2 463 042 \$ | 2 963 042 \$ | 3 623 042 \$ | 3 623 042 \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 41% | 74% | 89% | 109% | 109% |
| Mise en valeur des matières putrescibles | Coût total | \$/an | 1 697 412 \$ | 2 281 100 \$ | 3 313 100 \$ | 7 619 000 \$ | 8 160 000 \$ | 10 930 000 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 583 688 \$ | 1 615 688 \$ | 5 921 588 \$ | 6 462 588 \$ | 9 232 588 \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 34% | 95% | 349% | 381% | 544% |
| Mise en valeur des encombrants, textiles et matériaux secs d'origine domestique | Coût total | \$/an | 440 000 \$ | 814 000 \$ | 2 080 000 \$ | 2 580 000 \$ | 2 580 000 \$ | 2 580 000 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 374 000 \$ | 1 640 000 \$ | 2 140 000 \$ | 2 140 000 \$ | 2 140 000 \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 85% | 373% | 486% | 486% | 486% |
| Récupération des résidus domestiques dangereux (RDD) | Coût total | \$/an | 41 950 \$ | 338 500 \$ | 502 250 \$ | 402 250 \$ | 402 250 \$ | 402 250 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 296 550 \$ | 460 300 \$ | 360 300 \$ | 360 300 \$ | 360 300 \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 707% | 1097% | 859% | 859% | 859% |
| Mise en valeur des résidus de construction, rénovation, démolition (municipaux) | Coût total | \$/an | 360 000 \$ | 360 000 \$ | 360 000 \$ | 360 000 \$ | 360 000 \$ | 360 000 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Élimination des ordures et gestion des boues | Coût total | \$/an | 30 398 284 \$ | 32 335 384 \$ | 33 588 084 \$ | 33 773 020 \$ | 33 693 688 \$ | 29 360 000 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 1 937 100 \$ | 3 189 800 \$ | 3 374 736 \$ | 3 295 404 \$ | (1 038 284) \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 6% | 10% | 11% | 11% | -3% |
| Coordination et suivi (niveau CMQ) | Coût total | \$/an | - \$ | 120 000 \$ | 100 000 \$ | 100 000 \$ | 100 000 \$ | 100 000 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 120 000 \$ | 100 000 \$ | 100 000 \$ | 100 000 \$ | 100 000 \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a |
| Totaux | Coût total | \$/an | 36 333 022 \$ | 42 454 484 \$ | 47 240 934 \$ | 52 631 770 \$ | 53 565 938 \$ | 52 002 250 \$ |
| | Surcoût par rapport à 2002 | \$/an | - \$ | 6 121 462 \$ | 10 907 912 \$ | 16 298 748 \$ | 17 232 916 \$ | 15 669 228 \$ |
| | Augmentation par rap. à 2002 | % | 0% | 17% | 30% | 45% | 47% | 43% |
| TOTAUX après remboursement par les fabricants (Loi 102). Hypothèse: 40% des coûts de la collecte sélective sont remboursés | Remboursement | \$/an | n/a | (1 875 200) \$ | (2 312 000) \$ | (2 512 000) \$ | (2 776 000) \$ | (2 776 000) \$ |
| | Surcoût après remboursement (par rapport à 2002) | \$/an | n/a | 4 246 262 \$ | 8 595 912 \$ | 13 786 748 \$ | 14 456 916 \$ | 12 893 228 \$ |
| | Augmentation après remboursement (par rapport à 2002) | % | n/a | 12% | 24% | 38% | 40% | 35% |